

## Themenforum 6: Change Management

### Veränderungskompetenz in der Region stärken

#### **Moderation:**

Dr. Christian Kuhlmann, Geschäftsführender Gesellschafter, Dimension 21 GmbH

#### **Gastgeber:**

RuhrFutur gGmbH (Doreen Barzel)

#### **Kernfragen**

- Wie erreichen wir nachhaltige Veränderungen und eine Veränderungsbereitschaft in der Region?
- Wie kommen wir von vielen guten Beispielen, den »Leuchttürmen«, zu einer breiten Bewegung, einem »Spirit« für die Region?
- Wie kommen wir vom Projekt zu einer dauerhaften Veränderung (dauerhafte Finanzierung) oder dauerhaft ins System?

#### **Hintergrund**

Die Region Ruhrgebiet befindet sich seit mehreren Jahrzehnten im Strukturwandel – nicht erst seit der letzten Zechenschließung 2018. Auch in als unsicher erlebten Zeiten des Wandels – oder vielleicht gerade dann – haben Organisationen Erfolgsgeschichten des Wandels im Ruhrgebiet geschrieben. Im Workshop werden deshalb die Grundzüge eines Change Managements in agilen Zeiten vorgestellt und am Beispiel einzelner als erfolgreich beschriebener Organisationsentwicklungsvorhaben bearbeitet. Ziel dabei ist es, gemeinsam Ideen für konkrete nachhaltige Vorhaben im Bereich der Bildung und Ausbildung im Ruhrgebiet zu entwickeln. Ein besonderer Fokus im Themenforum liegt darüber hinaus auf der Frage, wie Projekte nachhaltige und flächendeckende Veränderungen in agilen Zeiten erreichen können, und wie eine Veränderungsbereitschaft in Organisationen als Bedingung für nachhaltige Entwicklungsvorhaben organisiert werden kann.

#### **Programm 20.09.2018**

##### **Fokus Tag 1: Startphase von Entwicklungsvorhaben**

- |           |  |
|-----------|--|
| 13.00 Uhr | <b>Begrüßung</b><br>Dr. Christian Kuhlmann und Doreen Barzel   |
| 13.15 Uhr | <b>Input: Was ist Change Management und worum geht es im heutigen Kontext?</b><br>Dr. Christian Kuhlmann |

- 13.30 Uhr **Praxisinterview**  
Margitta Hunsmann, Moderatorin, Coach und Prozessbegleiterin  
Dr. Annett Schmeck, Projektmanagerin Stiftung Mercator
- 14.00 Uhr **Diskussion und Reflexion Interview**  
Dr. Christian Kuhlmann
- 14.30 Uhr **Zusammenfassender Input zum Change Management unter Aufnahme des reflektierten Beispiels aus dem Interview**  
Dr. Christian Kuhlmann
- 14.50 Uhr **Ausblick:**  
**Wie geht es weiter mit dem Thema Change Management im Kontext des Prozesses von ZukunftsBildung Ruhr?**  
Dr. Christian Kuhlmann und Doreen Barzel

### Programm 21.09.2018

#### **Fokus Tag 2: Verstetigung von Entwicklungsvorhaben**

- 10.15 Uhr **Begrüßung und Zielsetzung**  
Dr. Christian Kuhlmann und Doreen Barzel
- 10.30 Uhr **Input:**  
**Was ist Change Management und worum geht es im heutigen Kontext?**  
Dr. Christian Kuhlmann
- 10.40 Uhr **Praxisinterview**  
Dipl.-Ing. Henrich Kleyboldt, Geschäftsführer von IFÜREL-EMSR-Technik GmbH & Co.
- 11.00 Uhr **Diskussion und Reflexion**  
Dr. Christian Kuhlmann
- 11.30 Uhr **Zusammenfassender Input zum Change Management unter Aufnahme der reflektierten Beispiele aus dem Interview**  
Dr. Christian Kuhlmann
- 11.45 Uhr **Diskussion und Ausblick:**  
**Wie geht es weiter mit dem Thema Change Management im Kontext des Prozesses von ZukunftsBildung Ruhr?**  
Dr. Christian Kuhlmann und Doreen Barzel